

# FANGDA 方大



方大承建幕墙工程的深圳百仕达大厦

## 本期导读

集团公司蝉联“广东省企业500强”

喜获3.46亿订单 集团公司幕墙业务全面开花

集团公司举行2012届毕业生入职培训



## 集团公司召开2012年第三次临时股东大会



2012年7月20日，方大集团2012年第三次临时股东大会在方大大厦多功能会议厅举行，熊建明董事长主持会议，会议审议通过了《关于变更为下属全资子公司提供担保保证的议案》、关于修改《章程》的议案、《关于为下属全资子公司提供担保保证的议案》等议案。

## 构筑人才高地

是公司当前的迫切需要

7月16日，作为集团长期人才战略的一部分，来自全国各地30余所高校、经过层层选拔的近200名2012届大学毕业生齐聚集团总部，接受为期两周的入职培训。

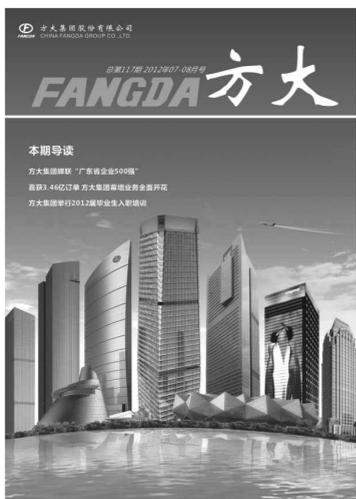
7月26日，集团技术管理部出台《方大博士后工作管理暂行规定》，依托人才孵化器——方大集团博士后工作站，加速中青年专业带头人和技术骨干人才的培养。

8月7日，集团人力资源部着眼未来，强力推出《关于对取得国家注册资质及专业技术职称人员补贴暂行办法》，鼓励员工积极参与相关业务的学习和进修，提高自身业务水平。

8月13日，方大装饰公司再次迎来同济大学土木学院分管校企合作的王旭峰副书记一行，并与其就就业招聘、实习基地建设及同济大学工程师培养计划（4+M计划）等合作项目进行了深入交流。

……

在仅仅两个月的时间里，集团密集出台了多项人才资源的管理措施。因此，在2012年7-8月这个台风肆虐的夏秋之交，对于我们方大人而言，“人才”一词成为当之无愧的关键词。但是很显然的，人才对于我们的意义远不止于此。过去20多年里，我们之所以能够始终保持技术、品牌和市场等多方面的综合领先优势，始终引领我国建筑幕墙系统及材料和轨道交通屏蔽门两大产业的发展潮流，拥有一支技术精湛、敢打能拼、敬业奉献的高素质人才队伍是其中的关键。而近年来，随着公司各项业务的迅猛发展，公司的人才需求特别是优秀高端人才的缺口拉大，如何按照熊建明董事长“积极营造相互支持、互相包容的文化氛围，使人才进得来、留得住、用得好”的指导精神，充分利用内部培养和外部引进等多条途径来充实人才队伍，构筑人才高地，再一次成为集团当前的迫切需要。



方大集团股份有限公司 主管 主办

广东省资料性出版登记证号:  
粤内登字B第10155号

# 目录 CONTENTS

## ■ 篇首语

构筑人才高地是公司当前的迫切需求 01

## ■ 图片

方大集团召开2102年第三次临时股东大会 封二  
2012届毕业生培训拓展剪影 封三  
方大集团承建幕墙工程的深圳百仕达大厦 封底

## ■ 本刊专递

集团公司召开2012年度中期工作会议 本刊记者/04  
集团公司召开经营工作特别专题会议 本刊记者/05  
集团公司蝉联“广东省企业500强” 本刊记者/06  
集团公司入选“2012中国上市公司最具投资价值100强” 熊建明董事长荣膺“2012中国上市公司最受尊敬企业家” 本刊记者/07  
获2.82亿订单 集团公司幕墙业务全面开花 本刊记者/08  
方大装饰公司获颁五项“金鹏奖” 本刊记者/10  
集团公司举行2012届毕业生入职培训 本刊记者/11  
为飞鱼筑巢 奏安全凯歌 本刊记者/12  
装饰公司举办同济大学实习生座谈会 本刊记者/13  
方大新材料(江西)有限公司再获一项实用新型专利 本刊记者/13  
南昌市市长陈俊卿一行莅临方大集团调研指导 本刊记者/14

## ■ 专题报道

我们的鄂尔多斯传奇  
——西北第一MALL鄂尔多斯国际商贸城项目工程建设纪实  
方大装饰公司鄂尔多斯国际商贸城项目部 潘仕红/15

铸银石丰碑 展方大风采  
——成都银石广场幕墙工程施工侧记  
方大装饰公司成都银石广场项目部 蔡湘华/18

## ■ 管理论坛

谈幕墙施工安全管理和事故防范  
方大装饰公司安全监督部 丁志刚/20  
浅谈施工企业的成本管控  
方大装饰公司商务部 陈常春/22

## ■ 方大人

润物无声 大象无形  
——记方大自动化公司质量安全部质量工程师 黄良江  
方大自动化公司 邓小兵/25

## ■ 行业动态

建筑节能行业研究：节能建筑，节能社会  
摘自《申银万国》/27

## ■ 龙井茶座

青春无敌 逐梦飞扬  
——集团公司2012届大学生入职培训感言(摘选)/28  
路漫漫其修远兮，吾将上下而求索  
方大新材料(江西)有限公司办公室 吕西娅/30  
哲理故事与笑话/32

方大电子月刊

www.fangda.com  
欢迎阅读

### 《方大》月刊编辑部

地址：深圳市南山区西丽龙井方大城  
邮编：518055  
电话：0755-26788571-5589  
传真：0755-26788353  
电子邮件：bjb@fangda.com  
互互联网址：http://www.fangda.com  
深圳市方寸平面设计有限公司设计制作

编委会名誉主任：熊建明  
编委会主任：周志刚  
主 编：刘师孟

### 通讯员：

高新 刘志昆 胡文 罗羿  
刘云飞 潘凯 刘智平 范晓东  
欧阳科华 唐宏 尚清波 洪晓东  
熊炜 丁志刚 潘仕红 蔡湘华  
陈常春 邓小兵 曾晓武 吕西娅

2012年9月5日出刊

本刊文章版权受法律保护，如欲转载，敬请致电编辑部联系。



## 灯下文字

大成功靠团队，小成功靠个人；  
——比尔·盖茨  
魔鬼存在于细节当中  
——国际建筑大师 斯密·凡·德罗

## 集团公司召开2012年度中期工作会议

■ 本刊记者



7月2日，方大集团在方大城科技楼五楼会议室召开2012年中期工作会议。集团公司熊建明总裁主持会议并作了重要讲话，集团公司副总裁、总监、总裁助理，各下属企业总经理、集团公司各部门主要负责人、集团公司经营管理委员会组成人员出席会议。

熊建明总裁充分肯定了各企业、集团公司各部门今年上半年生产经营、管理工作中取得的成果，对各企业、各部门及全体员工的辛勤劳动表示感谢，并对集团公司和各企业下半年的工作进行了部署。集团公司各下属企业总经理总结了今年上半年的各项工作，深入查找和分析了上半年工作中存在的问题和不足，剖析问题存在的原因，并结合各企业下半年的工作重点提出了解决问题的具体思路和方法。①

## 集团公司召开经营工作特别专题会议

■ 本刊记者



8月13日，方大集团经营工作特别专题会议在东莞松山湖举行，集团公司熊建明总裁主持会议并作重要讲话，集团公司各下属企业董事长、总经理、主管计划的负责人、财务负责人、集团公司经营管理委员会成员及总裁办公会议组成人员等出席会议。

熊建明总裁充分肯定了各企业今年1-7月在订单、生产、销售等方面取得的成绩以及企业经营班子和全体员工的辛勤付出，分析了经营工作中存在问题的原因，提出了改进要求和措施，并对集团公司各下属企业和部门8-12月的工作进行了部署。集团公司各下属企业总经理汇报了本企业今年1-7月份在计划执行、收款等经营方面的情况和完成全年计划的各项措施。集团公司财务部就全集团今年1-7月应收账款余额及相关情况作了专项汇报；企业管理部对各企业今年1-7月份计划执行情况、计划执行过程中存在的问题以及各企业8-12月的经营计划做了专项汇报。②

## 集团公司蝉联“广东省企业500强”

■ 本刊记者



7月25日，“2012年广东省企业500强排行榜”新鲜出炉，方大集团荣登“广东省企业500强”榜单。

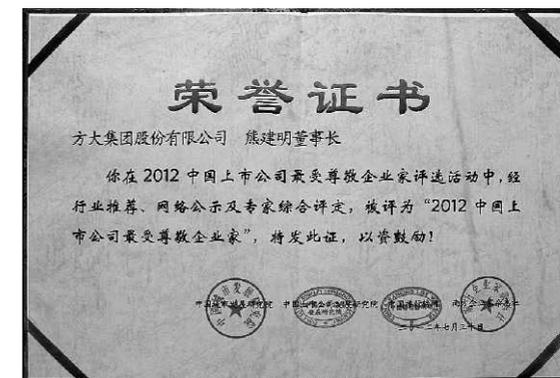
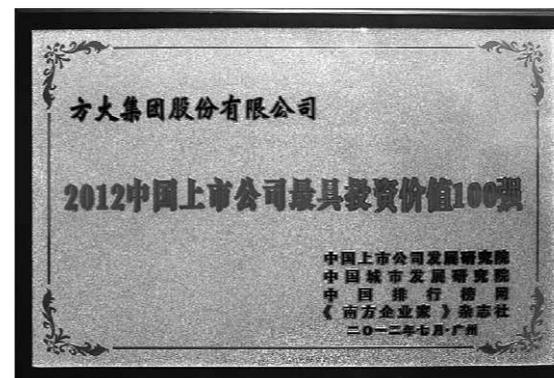
广东省企业500强榜单是广东省企业联合会、广东省企业家协会为有效引导广东具有核心竞争力、自主知识产权和知名品牌的企业及产品，打造优势企业，参照国际通行准则，经审核委员会审定排出的，具有广泛的社会影响力和公信力。

方大集团是我国节能环保领域的“领头羊”。成立20多年来，方大集团始终坚持“科技

为本，创新为源”的经营理念，各项业务发展迅猛，业务涵盖节能环保幕墙系统及材料、轨道交通设备和半导体照明（LED）三大领域，产品广泛应用于我国大陆、港澳台、东南亚、中东、非洲、俄罗斯、欧美等国家和地区。近年来，方大集团继续加大硬件设施投入和科技创新力度，加紧完善全国产业布局，企业综合实力进一步增强。此次再获“广东省企业500强”殊荣，既是对企业综合实力的检验，也是社会各界对方大集团近年来经营成果的肯定和嘉许。①

## 集团公司入选“2012中国上市公司最具投资价值100强” 熊建明董事长荣膺“2012中国上市公司最受尊敬企业家”

■ 本刊记者



2012年7月30日，“2012中国上市公司最具投资价值100强”排行榜在广州揭晓，方大集团荣登“中国上市公司最具投资价值100强”榜单，熊建明董事长荣膺“2012中国上市公司最受尊敬企业家”。

“2012中国上市公司最具投资价值100强”是由权威第三方机构中国上市公司发展研究院、中国城市发展研究院、中国排行榜网与《南方企业家》杂志社以上市公司2011年营业收入、利润、总市值以及销售增长、利润增长、市值增长、净资产收益率、资产负债率、创新能力等指标为标准进行评定，具有广泛的社会影响力和公信力。

方大集团股票上市17年来，公司取得了突飞

猛进的发展，公司盈利能力、财务质量、成长能力、经营效率、控制营运风险和持续发展能力显著提高。近年来，方大集团抓住行业发展的战略机遇期，持续加大硬件设施投入和市场开拓力度，在巩固华南核心市场的同时，积极拓展华北、华东和西南等区域市场，取得丰硕成果。2009年、2010年、2011年营业收入分别增长16.34%、27.27%、16.08%，净利润分别同比增长89.38%、24.99%、18.96%。而今年，截至目前为止公司已持有储备订单13.39亿元人民币（占上年营业收入的99.33%），为2012下半年和2013年方大业绩的持续、健康、快速增长提供了充足的订单保障。①

# 获2.82亿订单 集团公司幕墙业务全面开花

■ 本刊记者



重庆万州万达广场大商业效果图



福建漳州融信酒店效果图



深圳软件产业基地



成都金牛万达广场



山东潍坊阳光100城市广场



江苏新华日报新闻中心



北京目标与环境特性76号实验楼



上海嘉定工人文化活动中心

从南到北，从东到西，方大集团节能环保幕墙及新材料产业业务全面开花，下属全资子公司深圳市方大装饰工程有限公司先后中标或签约江苏新华日报新闻中心、北京目标与环境特性76号实验楼、上海嘉定工人文化活动中心、重庆万州万达广场、成都金牛万达广场、福建漳州融信酒店、山东潍坊阳光100城市广场等7省市8大高端低碳节能幕墙项目；另一全资子公司方大新材料（江西）有限公司收获深圳软件产业基地氟碳铝板合同。上述中标或签约金额总计3.46亿元。

近年来，方大集团始终坚持将销售收入和利润主要来源的幕墙系统及材料产业作为重点发展的战略，持续加大硬件设施投入和市场拓展力度，持续巩固华南核心市场，并积极拓展东北、华北、华东、西南等区域市场，取得显著成效，方大品牌在国内高端幕墙市场上影响力空前提高，订单增长呈现出全面开花且具有可持续性的良好态势，为公司的持续发展奠定了良好基础，也坚定了方大集团做强做大幕墙系统及材料产业的战略发展方向。

江苏新华日报新闻中心包括标高156米的1#主楼和2#、3#辅楼，总建筑面积13万平方米，幕墙总面积5.1万平方米，主要采用了方大断热节能性能强、组装精度高、安装速度快、密封性能好的高端单元式LOW-E节能玻璃幕墙体系。

北京目标与环境特性76号实验楼，方大集团为其大面积采用了横明竖隐节能玻璃幕墙、全隐框节能玻璃幕墙和海沧白石材幕墙，整体装饰效果简洁、大方、通透，整个建筑造型流畅，轮廓层次感鲜明。

上海嘉定工人文化活动中心项目设计融合了江

南园林风格，方大集团为其综合采用了LOW-E明框玻璃幕墙、氟碳铝板幕墙等多种高端节能环保幕墙系统，建成后将是嘉定又一地标建筑。

重庆万州万达广场包括五星级酒店和大商业中心，其幕墙主要采用了LOW-E节能玻璃幕墙、氟碳铝板幕墙、石材幕墙等幕墙系统，建成后将是长江边上又一道靓丽的风景线。

成都金牛万达广场是我国西南地区最大的城市综合体，总建筑面积113.04万平方米。该项目汇聚了旗下的超大型高端商业、高档住宅、精装SOHO、等顶级产品，方大集团为其甲级写字楼采用LOW-E节能环保幕墙和氟碳铝板幕墙等多种方大高端幕墙系统。

福建漳州融信酒店由知名建筑设计公司日本KKS公司和美国博万公司联袂设计，方大集团承建幕墙工程的该项目C、D楼高109米，建成后是漳州第一高楼，综合采用方大高端单元式LOW-E节能玻璃幕墙、氟碳铝板幕墙等幕墙系统。

山东潍坊阳光100城市广场占地面积21万平方米，集五星级酒店、高档写字楼、精品商业、零售、SOHO和高端公寓为一体由世界排名前十位的澳大利亚DCM建筑设计公司设计，方大集团为其采用了包括LOW-E玻璃幕墙、氟碳铝板幕墙在内的多种高端节能环保幕墙系统。

深圳软件产业基地由国家发改委、工信部与深圳市政府共同出资打造，位于深圳市国家级高新区，包括18栋2-28层单体建筑，总建筑面积约61万平方米，是深圳市发展软件出口和服务外包的重要平台。方大集团为该项目提供具有优异抗紫外线性能的新型氟碳铝单板材料。①

## 方大装饰公司获颁五项“金鹏奖”

■ 本刊记者



深圳市“金鹏奖”2011年度工程评选结果揭晓，方大集团全资子公司深圳市方大装饰工程有限公司承建的深圳嘉里建设广场二期幕墙工程、深圳绿景纪元大厦幕墙工程、西安世界园艺博览会四大标建幕墙工程、大连万达公馆1#楼外立面幕墙工程、三亚凤凰岛国际养生度假公寓幕墙工程等五大高端幕墙工程顺利通过深圳市装饰行业协会专家组优质工程评审，荣获2011年度深圳装饰工程“金鹏奖”。

“金鹏奖”是深圳市装饰工程市级质量奖，代表了深圳市乃至我国华南地区建筑装饰行业最高水平。奖项每年评选一次，评选工作遵循“协会组织、社会参与、政府监督、专家评审”的原则，评选过程公平、公开、公正，具有广泛的社会影响力和公信力。此次深圳市方大装饰工程有限公司一举获得五项“金鹏奖”，突显了方大幕墙在技术水平、项目管理和工程质量等方面的优势。①

## 集团公司举行2012届毕业生入职培训

■ 本刊记者



方大集团2012届大学毕业生入职培训开训典礼

7月16日至7月27日，由方大集团人力资源部精心组织，来自全国30余所大专院校、通过了层层筛选的187名2012届毕业生齐聚方大集团总部深圳，接受为期两周的入职培训。

本届毕业生是方大集团在连续多年快速增长、人才需求持续放大的大背景下，招收应届大学毕业生人数最多的一届，集团上下对此次培训高度重视，集团董事长兼总裁熊建明亲临现场，向大家介

绍公司的发展历程、发展现状和远景规划，并勉励大家深入一线，向实践学习，把所学知识应用到工作实践中去，共同创造方大集团更加辉煌的明天。培训过程中，集团人力资源部部长周志刚、深圳市方大装饰公司副总经理曹乃斯等领导也纷纷走上讲台，向2012届毕业生传授知识和经验，传承方大集团“诚实、信任、合作、进取”的文化精髓。

本届毕业生入职培训由集团人力资源部和集团下属各公司共同组织实施，培训项目包括公司概况、人事、财务管理制度、计算机知识、幕墙概况、项目管理、质量管理、安全管理、成本管理、生产施工管理与现场参观、户外拓展等内容，分别从企业文化熏陶、职业技能与职业形象塑造、专业知识与专业技能培养等各个方面对2012届毕业生进行了全面系统的培训，为毕业生快速完成角色转换，迅速融入方大集团这个大家庭进行了充分准备。目前，187名大学生均已奔赴各自工作岗位，2012届毕业生的培养工作进入全新阶段。②



结训典礼上，集团副总裁、深圳市方大装饰工程有限公司总经理魏越兴、集团人力资源部部长周志刚为入职培训优秀学员颁发荣誉证书和奖品

## 为飞鱼筑巢 奏安全凯歌

### ——方大装饰公司深圳机场T3航站楼项目部组织安全事故应急演练

■ 本刊记者



现场进行防火灭火演练



现场进行高空坠落事故抢救演练



7月3日下午，为了检验今年全国“安全生产月”的成果和深圳机场T3航站楼幕墙工程项目的安全生产应急能力，方大集团、深圳市方大装饰工程有限公司组织开展了为期半天的幕墙施工防火、防高坠、防坍塌安全事故应急演练。集团公司安全主管尚清波、装饰公司安全部经理丁志刚、T3航站楼项目部副经理高晶参与现场演练组织指挥。这次安全应急演练，检验了现场管理和施工人员面对紧急情况的应急处置能力和水平，提高了大家的安全应急意识和水准，整个演练过程衔接到位，收到了良

好的预期效果。

深圳机场T3航站楼幕墙工程是方大集团全资子公司深圳市装饰工程有限公司承接的深圳市重点工程项目。自进场施工以来，集团和装饰公司高度重视工程施工的安全管理工作，层层检验现场施工安全管理制度和技术措施，公司领导也曾多次深入T3航站楼施工一线，检查指导安全生产工作。截至目前为止，该项目未发生过一起安全生产事故，正体现了2012年全国“安全生产月”活动“可持续发展，安全发展”的主题要求。①

## 装饰公司举办同济大学实习生座谈会

■ 本刊记者



公司交流考察，方大装饰公司副总经理曾晓武、人力资源部林素明、刘媛媛、孔明珠、曾泽君及来自同济大学的2012届毕业生、2013届实习生参加了会议，并进行了深入座谈。

校企双方就就业招聘、合作发展、实习基地建设及同济大学工程师培养计划（4+M计划）等内容进行了认真交流，并就双方下一步继续加深沟通、拓宽合作渠道等问题达成一致意见，王书记表示在今后同济大学土木学院与方大集团的合作中将一如既往的给予支持，让双方校企合作取得更加丰硕的成果。会上，曾晓武副总经理还代表装饰公司现场解答了与会学生提出的疑问。①

近日，同济大学土木学院分管学生就业与校企合作的王旭峰副书记莅临深圳市方大装饰工程有限公司

## 方大新材料(江西)有限公司再获一项实用新型专利

■ 本刊记者



国家知识产权局再次授予方大新材料（江西）有限公司一项实用新型专利证书，方大新材料（江西）有限公司获得的专利总数由此达到27项（其中发明专利10项），专利总数位居国内同行业前列。

本次方大新材料（江西）有限公司获得授权的专利涉及金属表面处理悬挂工装技术领域，为氟碳喷涂等铝单板喷涂作业提供了一种装卸方便，省时省力，节省辅料且能保障喷涂质量的新型挂件装置，提高作业效率、效益和提升产品质量等方面成效显著，是方大新材料（江西）有限公司深入实践方大集团“科技为本，创新为源”经营理念获得的又一成果。①

## 南昌市市长陈俊卿一行 莅临方大集团调研指导

■ 本刊记者



7月4日下午，中共南昌市委副书记、市长陈俊卿等领导深入南昌国家级高新技术开发区方大新材料科技园，调研南昌重大重点项目建设 and 产业发展情况。方大集团总裁助理兼方大新材料（江西）有限公司总经理唐昱向陈市长一行汇报了方大集团在南昌的投资发展情况，并陪同参观了方大新材料（江西）有限公司生产车间和建设中的地铁屏蔽门扩产项目。

方大科技园是由方大集团投资兴建的高科技产业园区，占地20万平方米，园区内企业方大新材料（江西）有限公司是国家级高新技术企业和江西省重点企业，也是全球生产规模最大、工艺设备最先进的金属板材产销一体化企业。自投产以来，产品

广泛应用于国内外数百项目大型知名项目。园区内正在建设的方大地铁屏蔽门扩产项目属于方大集团轨道交通设备产业，主要产品轨道交通屏蔽门系统广泛应用于北京、上海、广州、深圳、天津、西安、武汉、南京、沈阳、大连、香港、台北、新加坡等国内外大中城市。目前，方大集团轨道交通屏蔽门南昌生产基地已进入收尾阶段，预期年内将会投产。

陈市长在视察方大科技园并听取企业负责人的汇报后表示，南昌市委市政府将继续一如既往的支持方大集团在南昌的发展，鼓励方大集团为本地大型公共建筑及城市轨道交通建设做出更大贡献，并将力所能及地帮助企业排忧解难。④

【编者按】“鄂尔多斯羊毛衫”、“鄂尔多斯煤老板”、“鄂尔多斯鬼城”、“鄂尔多斯金融”……当“鄂尔多斯”这座地处我国西北，以富饶著称于世的城市频繁见诸于大家茶前饭后之时，人们甚少了解到，在鄂尔多斯这块神奇的土地上，深圳市方大装饰工程有限公司的工程项目施工管理人员们正用自己的勤劳、智慧创造我们方大人自己的鄂尔多斯传奇，而连接我们方大集团和鄂尔多斯的正是集高档百货旗舰店、五星级酒店、大型国际超市、美食广场、豪华电影城等多元业态为一体的西北第一MALL——鄂尔多斯国际商贸城。

## 我们的鄂尔多斯传奇

——西北第一MALL鄂尔多斯国际商贸城项目工程建设纪实

■ 方大装饰公司鄂尔多斯国际商贸城项目部 潘仕红



鄂尔多斯国际商贸城1#楼幕墙已经基本安装完毕

鄂尔多斯国际商贸城位于鄂尔多斯市东胜区，北侧为生态中街，南侧为生态南街，东临工业西路，西临河伦东辅路，东西长约580米，南北长约250米，面积达40万平方米，该项目总建筑面积24万平方米，总幕墙面积4万余平方米，是鄂尔多斯市的重点建设项目，也是我司在鄂尔多斯地区的

首个精品幕墙工程。该工程地势变化较大，东西高差约18米，设计师将用地沿东西方向划为3个区段，将坡地改造为三个台地，分别建造1#、2#、3#楼。考虑到该项目多元化的商业服务功能、项目定位以及西北地区特有的气候条件，我司为其综合采用了LOW-E节能玻璃幕墙、铝板幕墙、玻璃

雨篷、玻璃采光顶等多种结构，充分展现了该项目的现代高端商业建筑形象。

2011年4月，鄂尔多斯国际商贸城项目部开始组织人员进场。进场初期，项目部仅有四名管理人员。面对人员严重不足的情况，项目部员工不等不靠，均主动身兼数职，最终通过加班加点，顺利完成了工程前期各项工作，为主体工程施工的全面铺开打下了坚实的基础。

鄂尔多斯地处我国西北边陲，冬季西伯利亚寒流频繁过境，极为严寒。但是就是在如此恶劣的气候条件下，为了保证施工能按照工程进度顺利推进，项目部所有管理人员在项目经理的亲自带领下，迎难而上，克服恶劣天气带来的不利因素，坚持保质保量的进行施工作业。2011年12月4日，鄂尔多斯气温直线下降，气温达到零下20℃的历史最低点，并不时出现五、六级大风及雨雪天气，施工队的相当一部分人员出现了手脚及脸部冻伤的情况。但就是在如此恶劣的气候条件下，材料的进场及现场的安装工作依然有条不紊的进行。最终，在项目部及施工队的共同努力下，项目第一个重要工期节点北立面直线段幕墙施工按照工期节点如期完成。

为了使玻璃幕墙的施工安装顺利进行，必须根据工程实际情况，做好现场施工组织及安全质量监控。

## 一、施工准备

### 1、技术资料收集

现场土建设计资料收集和土建结构尺寸测量。由于土建施工时可能会出现一定的施工误差，实际



鄂尔多斯国际商贸城2#楼幕墙支架已经基本完成

尺寸不一定都与设计图纸符合。全玻璃幕墙对土建结构相关的尺寸要求较高。所以我们在施工前对土建结构相关尺寸进行了复核，发现2#楼南面及西南圆弧结构出现跑模现象，使我司幕墙无法按照图纸正常施工，后经过监理与业主的协调，对严重跑模部位进行凿梁处理，其他跑模部位和设计沟通对幕墙连接件进行尺寸微调后，圆满的完成了以上玻璃幕墙骨架的安装。

### 2、现场施工组织

加强施工技术交底，做好现场施工指导，对所出现的问题要及时发现，及时处理。做好各工种的协调指挥，尽量做到流水作业和交叉施工，避免出现施工工序和施工作业面的冲突。同时由于我项目部员工大部分来自南方，对西北地区的寒冷天气不适应。为确保工人有一个好的环境，让大家安心施

工，项目部为员工购买了防寒帽、手套及提供24小时热水。

## 二、进场材料及现场施工的质量控制

### 1、主要材料质量检查

质检员对进场材料的尺寸规格及外观进行了严格检查，尤其对于在储存、运输过程中出现的常见问题进行了重点检查。在检查过程中，对于发现的少量材料出现裂纹、脱漆等现象，项目部材料员和质检员及时将问题反馈给工厂，安排工厂重新加工补充，从而从源头上保证材料质量和工程进度万无一失。金属结构构件的材质是否符合设计要求，构件是否平直，加工尺寸、精度、孔洞位置是否满足设计要求，也工程质量的监控重点之一。在检查过程中，项目部质检员对每一批进场的金属结构构件都进行了防锈漆和构建编号的检验，确保每个进场的构件编号标注清晰明显、防锈功能完备。

### 2、现场施工质量控制

现场施工的质量在很大程度上将最终决定整个幕墙项目的施工质量，因此现场施工质量控制就成了鄂尔多斯国际商贸城幕墙项目质量控制的重中之重。首先，项目部针对所有的施工节点的质量控制都跟施工队进行了技术交底，对其中具有一定难度的施工部位，项目部还专门进行了手把手的技术交底，确保施工人员严格按照图纸进行施工。对于现场的焊缝连接，项目部按照三级焊缝的要求，要求施工人员要操作谨慎，坚决杜绝夹渣、气泡、烧边等现象的出现。项目部还加强了对螺栓植入施工的质量监督，严查螺栓植入深度不符合设计规范要求，出现切割、漏植等现象。

## 三、安全管理监督

1、安全是项目管理的基石，是项目效益的前提。项目部始终把安全工作放在第一位，以公司相

关的安全管理制度为标准，建立了项目安全管理体系、健全施工安全管理规章制度、落实专职安全管理人员及责任，建立了领导负责，全员参与，加强监督，责任追究的安全管理体系和工作机制。

2、在施工过程中，项目部要求安全管理应进行全方位、全天候、全过程、全员管理，针对西北深冬严寒的特性，采取专门措施保障工程质量和作业人员的安全。同时要求安全管理要横向到边纵向到底，从工程项目部到施工队所有人员都必须把安全放首位。凭借有效的管理，自开工以来，全项目实现了“零事故”的安全管理目标，得到了业主及监理单位的好评。

在鄂尔多斯国际商贸城这个能征善战的队伍中，也不乏坚守岗位、舍己为公的典型人物刘艳军，深圳市方大装饰工程有限公司的一名材料员。2011年初，初为人父的他难得拥有了一段和妻儿相聚的休息时间。但是当4月份鄂尔多斯国际商贸城项目开工的时候，他毅然以大局为重，服从公司调配，告别妻儿，远赴地处西北的鄂尔多斯国际商贸城项目部。在这期间，他及时的与公司总部和厂家联系，保障各项材料的有序进场，为项目施工的顺利开展提供了强有力的材料和施工进度保障。

宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来。走过的二十多个春夏秋冬，从南到北，从西到东，从国内到国外，一如方大人精心打造的一栋栋高端建筑幕墙，方大人经受住了南方三伏天的闷热，也耐得住北方三九天的严寒。如今，历经西北隆冬、酷暑的考验，鄂尔多斯国际商贸城幕墙工程已经完成大半，在鄂尔多斯这块富于传奇色彩的土地上，我们方大人用自己的勤劳、智慧和对于建筑幕墙事业的热爱和追求，又一次浓墨重彩地写下了方大人顽强拼搏、生生不息的奋斗传奇。①

# 铸银石丰碑 展方大风采

## ——成都银石广场幕墙工程施工侧记

■ 方大装饰公司成都银石广场项目部 蔡湘华



施工当中的成都银石广场幕墙项目

时光飞逝，转眼间2012年已经过去了一半多，银石广场项目开工也有足足的6个月了。回想当时我刚到成都的情景，仿佛还在昨天：记得那是2012年1月4日子夜时分，我从四季如夏的滨海城市三亚，来到天府之国成都。当我走出成都双流国际机场时，成都子夜的清冷不经意地让我不经意地打了一个寒颤，长途跋涉的倦怠顿时一扫而空，取而代之的是多一份清醒的认识：从踏出机场的那一

刻起，我们的又一个新的挑战——成都银石广场幕墙项目开始了。

成都银石广场幕墙项目的相关情况，早在项目的市场交底会阶段，公司市场部的同仁们就已经给我们进行了详细地介绍：项目位于西部最繁华的春熙路商圈，地下4层和地上38层，总建筑面积近10万平米，标高达151米，是成都不可多得的优质幕墙项目。项目的竞标异常激烈，中标过程几经波折，业主之所以最后关头选择我们方大装饰公司，完全归功于方大节能环保幕墙在国内市场的影响力。成都银石广场幕墙项目对于刚成立不久的成都新材料公司和方大新津生产加工基地来说，还相当的珍贵和重要。因为作为它们成立以来承接的首批大型项目之一，成都银石广场幕墙项目的成败，将直接检验我们通过“本地加工厂化生产”将方大幕墙品牌优势、技术和工程施工经验优势与西部高端幕墙市场完美对接能力。同时，成都银石广场项目还直接影响了公司正在竞标的另一重大项目。因为就在这同一时间里，公司还在进行银石广场业主的另外一个大型项目——成都339广场幕墙项目的投标样板施工。银石广场项目部进场以后的一举一动，业主都会看在眼里，记在心上。银石广场项目管理团队的整体面貌和执行力能否得到业主的认可，将对339项目能否中标产生直接的影响。

项目进场讲究的就是快、准、稳。虽然刚开始

我们只有两名项目管理人员做前期工作，但是因为大家都能够及时转换工作角色，迅速进入到工作状态当中，项目进场的各项工作进展的顺畅平稳。最终在短短的三天时间里，我们接连见业主，监理和总包，迅速落实工地办公室，并顺利完成工地办公室的清理、铺地板胶、空调安装、办公用品置办、项目部门牌、五大员牌制作等大小事务，正式成立成都银石广场项目指挥部。随后，我们抓紧春节前短暂的时间间隙，参加了两次项目周例会，迅速与业主、总包、监理进行有效沟通，确定各项施工安排。由于当时离农历新年已经很近，要安排新的施工队伍进场已经比较困难，我们就充分利用起公司在成都其它项目上的人力资源，安排华置广场项目部分施工人员迅速进场开始进行银石广场裙楼的测量放线工作。也许是因为我们进场迅速，各项工作铺开速度快给业主留下了良好的印象，在春节放假前夕，我们从公司商务部那边得到了一个振奋人心的好消息，公司在成都地区再下一城，顺利拿到339项目幕墙工程的中标通知书。

春节过后，项目部人员逐渐进场，项目上的各项工作也有条不紊的开展了起来。由于银石广场项目是单独报建的建设项目，项目开工前必须到当地建委单独办理所有的备案手续，深圳总部和成都分公司在这方面都给予了极大的支持和帮助。公司备案、设计备案、合同备案、施工备案、安监备案、质检备案等等，项目部一个部门一个部门的跑，一项条件一项条件的去落实；经过了几个月的来回奔波，报建工作终于在几经波折后圆满完成。

成都银石广场项目亮点和难点在于裙楼的大玻璃肋拉索结构幕墙和屋顶屋冠玻璃肋结构幕墙。因为顾问公司对整个幕墙的外观效果非常在意，我们的任何优化设计修改，他们都要进行严格的审核。最终，在顾问公司的坚持下，裙楼和屋顶屋冠均采

用了12米高的大玻璃肋，玻璃肋前面通过不锈钢撑杆和拉索系统以及驳接头安装面板，面板玻璃也达到4米高，安装难度非常大。另外因为玻璃厅有两个面朝下的倾斜面，而且转角部位也很多，焊接支座和支持杆底座的工作量已经非常巨大，设计方面也是边施工边修正设计放线图纸，经过了2个多月的艰苦奋战，终于达到了安装玻璃的条件。安装方面，公司通过选派大玻璃安装经验丰富、能打硬仗的施工队伍，硬是在现场施工场地狭小、多单位同时交叉施工以及工期要求紧等诸多不利影响的情况下，在8月底前完成了裙楼部分的玻璃安装任务。

如今，成都的春天早已远去，炎炎夏日也到了尾声，而我们的项目，裙楼施工也已基本完成，塔楼单元式板块吊装顺利且已安装过半，其它各项材料的生产加工工作同样也在有条不紊地进行当中。因此，站在这个夏秋之交的时间点上，我们有充分的理由相信，在公司领导正确的指引和各个部门的精诚协作下，我们一定会迎来一个沉甸甸的秋天。那时，银石广场将披上我们为她精心编织的、璀璨如银色宝石的玻璃幕墙外衣，鹤立于成都市中心区的天际线上。①



成都银石广场裙楼大玻璃肋拉索幕墙

# 谈幕墙施工安全管理和事故防范

■ 方大装饰公司安全监督部 丁志刚



深圳机场T3航站楼幕墙施工现场

建筑幕墙以多变的造型，丰富的色彩，独特的光影效果，吸引着业主和建筑师的眼光。因而，在现代大型建筑群中出现了大量的幕墙工程。建筑幕墙广泛用于多层和高层及超高层建筑。由于建筑幕墙施工工程技术复杂程度高，影响幕墙施工安全的因素又多，造成幕墙施工安全风险较大。为保证幕墙施工的安全，降低幕墙施工安全风险，幕墙施工过程中必须采取有效的安全技术措施和管理措施。

## 幕墙施工地区安全管理特点

建筑幕墙施工安全管理与一般的建筑施工安全管理有许多相同点，但由于幕墙施工技术的特殊性，在安全管理上又有与一般建筑施工安全管理不同的地方。建筑幕墙施工分布在不同的地区，同一地区内有不同的施工现场，同一的施工现场有不同的施工单位，同一个施工单位又有不同的施工部位。造成幕墙施工安全管理受到不同的地区、地点和不同内外环境的限制。在制定安全技术措施和各类安全技术交底时，就带有一定的地区性特点和流动性特征。

## 幕墙施工脚手架安全管理

建筑幕墙是建筑外围护结构，设置于建筑物的外立面。而建筑幕墙施工又是建筑物外立面施工的最后一步。因此，施工使用的脚手架等施工设施，经过长时间的使用和日晒雨淋，就会出现安全隐患。脚手架作为建筑幕墙施工主要设施，在幕墙施工安全生产管理中占有非常重要的地位，保证脚手架体系施工安全是施工现场安全管理的重要工作之一。搭拆脚手架必须有专项安全技术方案，达到一定高度条件必须进行专家认证。脚手架整体应符合建筑规范安全使用要求。首先，脚手架搭设人员必须是经过考核合格取得省级以上建设行政主管部门核发的特种作业操作资格证书的建设架子工。

其二、搭设脚手架的人员必须戴安全帽、系安全带、穿防滑鞋。遵守安全生产六大纪律。

其三、脚手架的构配件质量与搭设质量，应按标准规定验收合格后方可使用。

其四、作业层上的施工荷载应符合设计要求，不得超载，不得将模板支架、缆风绳、泵送混凝土设备等固定在脚手架上，严禁悬挂起重设备。

其五、当有六级以上大风和雾、雨、雪天气时，应停止脚手架搭设与拆除作业。

其六、脚手架使用过程中，应定期检查杆件设置的连接，连墙件、支撑、门洞桁架等的构造是否符合要求；地基是否有积水，底座是否有松动，立杆是否悬空；扣件是否松动；脚手架的垂直度偏差；安全防护措施是否符合要求，是否超载。发现隐患必须及时整改。

其七、在脚手架的使用期间严禁拆除主节点处的纵、横向水平杆、扫地杆及连墙件。

其八、不得在脚手架基础及相邻处进行挖掘作业，否则应采取安全防护措施。

其九、在脚手架上进行电、气焊作业时，必须有防火措施和专人看护，做好消防管理工作。搭拆脚手架时，地面应设围栏和警戒标志，并派专人看守，严禁非操作人员入内。能过以上措施来防止由于脚手架安全隐患造成事故。

## 幕墙施工高处作业安全管理

随着高层和超高层建筑的发展，使用脚手架进行幕墙施工受到一定的局限。因此，高处作业吊篮施工技术被广泛的用于幕墙施工。高处作业吊篮的高风险性，要求施工企业建立完善的管理制度，编制可行的施工技术方案，严谨的安全操作规程。并在日常管理中加强检查，及时排除安全隐患。幕墙装饰工程施工，绝大多数都属于临边高处作业，而且贯穿于幕墙施工的全过程。如何防止高处坠落和物体打击是幕墙装饰施工中安全防护的重点。高处

作业必须系好安全带，严禁酒后施工。在高空进行电、气焊或切割作业时，必须做好防止焊渣飞落和切割物下坠预防措施，随身工具及焊条均应放在专用皮袋中，下方的可燃物须清理或采取严格的安全防护措施。遇到大雾、大雨和六级以上大风时，禁止高处作业。禁止向下方投掷物品，施工作业面下方严禁行人通过。通过以上措施来防止高处坠物等事故发生。

## 幕墙施工现场防火安全管理

氧割、电焊、打磨是建筑幕墙施工作业的主要工序，这些作业都容易产生火星，且建筑幕墙一些材料如油漆、有机填料、化学助剂等多属易燃物品，因此，现场安全防火是建筑幕墙施工安全防范一个重要对象。现场安全防火特别应注意以下事项：

首先、加强施工现场的用火管理。要严格落实危险场地动用明火审批制度，氧气、乙炔瓶两者不能混放，焊接作业时要派一监护人，配齐必要的消防器材，并在焊接点附近采用非燃材料板遮挡，同时清理干净其周围可燃物，防止焊珠四处喷溅。

其二、加强施工现场的用电管理。电工持证上岗，按规程合理地安装及维修电气设备，经常检查电气线路、电气设备的运行情况，重点检查线路接头是否良好、有无保险装置、是否存在短路发热、绝缘损坏等现象；电气设备周围是否有易燃物。

其三、加强运输和储存氧气、乙炔等易燃易爆物品管理。运输时包装要严密，放置稳当、避免碰撞；储存要设立专用仓库，要求与其他建筑物保持至少的间距，不得超量储存同时派专人负责收发登记。

幕墙施工现场用电安全管理，严格执行《施工现场临时用电安全技术规范》JGJ46-2005规定：

首先，每台用电设备必须有各自专用的开关箱，严禁用同一个开关箱直接控制2台及2台以上用电设备（含插座）。其二，开关箱中漏电保护器的额定漏电动作电流不应大于30毫安，额定漏电动作时间不应大于0.1s。其三，配电箱，开关箱必须执行“一机、一闸、一漏电”，电源进线端严禁采用插头和插座做活动连接。

其四，交流电焊机应配装二次侧降压防触电保护器，一次侧电源线长度不应大于5M，二次线长度不应大于30M。

其五，故障电器设备严禁进入施工现场。

幕墙各施工阶段安全防护重点

预埋件处理、焊接阶段安全防护重点：防止高处坠落、防触电、防火灾。

安装主龙骨、次龙骨阶段安全防护重点：防止人员、材料坠落。临边高处作业，易发生因误操作和不慎失手而引起的人员坠落或材料坠落，造成伤亡和物体打击事故。要求操作人员把安全带系挂在安全绳上，小型工具随手放入工具袋内，材料不允许放在结构边上，以防无意碰撞或被风刮落，造成物打事故。

挂装幕墙玻璃板材、窗扇阶段安全防护重点：高处坠落、物体打击。

通过以上几方面对建筑幕墙施工作业特点的了解，可以清楚的知道幕墙施工过程中为防范事故发生。工程项目管理人员应经常深入作业现场，对既定的安全技术措施、现场安全管理制度的执行情况、现场操作人员不安全行为和物的不安全状态等，进行认真检查落实，事故隐患早发现早处理，才能把施工安全风险减少到最低限度。从而，达到降低安全风险，减少事故损失，保障企业正常经营的目的。④

## 浅谈施工企业的成本管控

■ 方大装饰公司商务部 陈常春

成本管控就是企业在经营过程中通过对工程成本开支的监督和调节、使工程成本控制在成本计划的范围内，以实现预定的降低成本指标。施工企业是建筑产品的直接生产者；建筑产品的优劣直接影响企业的信誉，继而影响企业承揽工程任务，使企业的效益断了源头；而建筑产品的直接成本——人工费、材料费、机械使用费和项目间接费等费用约占企业总成本的90%以上，因此直接成本的高低又决定了企业的成本水平。当企业以工程结算收入为主要的收入来源时，在一定程度上我们可以认为，企业所施工工程的工期、质量决定着企业的信誉，而成本的高低将决定着企业的盈亏，直接影响着企业的经济效益，并有可能危及企业的生存与发展。比如：近段时间，国内原材料价格走势还比较平稳，处于低位阶段，一旦原材料上涨，原材料价格的波动将会使得施工企业的成本大大上涨，从而导致企业的利润下降，经济效益下滑，此时施工企业只能通过加强成本控制管理，将原材料成本上升的压力进行内部消化，否则企业将无法生存。

那么施工企业应该如何进行有效的成本控制呢？结合装饰公司在成本控制管理方面的实际状

况和自身多年来的实践工作经验，我认为我们应该主要要做好以下方面的管理工作：

### 1、加强合同签订管理，降低隐性成本

合同中的多数条款都涉及工程成本，因此，合同条款的签订是工程成本的重要环节。在签订过程中，既要按招标文件中的承诺办事，又要对招标文件和设计不明确、不具体的内容，本着平等互惠的原则，通过谈判，争取到合理的合同条款。预测在施工过程中可能索赔的因素，对在何种情况下可以避免责任的条款应研究透彻，并在条款中明确，力求在合同中限制风险和转化风险；尽量避免在合同中出现开发商“开脱责任条款”，对开发商指定的分包不可预见因素条款和双方约束条款；在合同中应为今后索赔建立理论根据，避免合同一签订就造成企业的隐性成本上升，给企业造成损失。如：企业可以通过建立起严格的合同评审制度，通过企业相关部门层层把关，审查与之相关的条款，避免合同中出现与企业不利的条款约定。

### 2、确定工程项目的总成本目标和盈亏指标，按照可控原则控制成本，合理确定成本计划，达到降低成本的目的

成本目标是控制成本的基础。有了成本指标，企业就能够以此为依据，对成本控制情况进行分析和比较，总结出成本控制的经验和教训，继而改进工作。而盈亏指标是考核项目部经营能力和盈利能力的指标，反映出企业对某工程项目盈利水平的预期，也是企业应当努力完成或达到的数值。先进合理的成本计划是成本控制的依据，是降低施工成本的重要环节。工程成本的预测是项目追求经济效益最大化的一项重要手段，它克服了传统意义上成本控制依靠财务部门决算报表所带来的时效性滞后的

弊端，避免了一旦反映在财务账面上成本失控，已是既成事实的现象。工程开工前，做好施工图预算，测算出按分部分项工程的人工费、材料费、机械费耗用指标；对各种技术方案、措施可能产生的经济效果进行评价，探索降低成本的各种途径，从而确定目标成本。如：我司针对工程成本缺乏有效控制于2002年成立专门的工程成本预算部，根据企业内部定额和有关的市場情况，在每项工程中标后合理编制各项成本预算和成本计划，层层分解，公司各生产厂、部门、项目部成本控制目标明确，建立考核制度，责任成本目标落实到每个岗位、每个人，做到层层把关、人人控制，以确保成本指标的完全。经过努力，近几年公司的工程成本得到了有效地控制，效益显着提高。公司领导今年年初提出的二次经营方针也是基于此为出发点，争取能做到让公司的管理水平在上一个台阶。项目二次经营重点要做好以下工作：施工图设计阶段的方案优化，项目成本目标的预测，项目执行过程中成本控制及跟踪，合同执行中的设计变更与签证，及项目完工后的决算与结算工作等。通过工程项目的二次经营，全面提升企业的竞争力和企业效益。

### 3、方案图优化和施工组织设计优化从而降低成本

施工阶段是根据设计图纸投入人力、原材料、半成品、机械设备及周转材料变成工程实体的过程，所以施工图方案优化在此阶段尤为重要，此时要充分发挥设计师的聪明才智，充分挖掘潜力，尽量把施工图纸设计成节省材料、造价为原则。施工阶段的施工方案不同，工期就会不同，所需机具也不同，因而发生费用也会不同，因此，施工方案的优化是工程成本有效控制的主要途径。编制时应在

技术标基础上，做好优化细化工作，编制出技术上先进工艺上合理、组织上精干的施工方案，均衡地安排各分项工程地进度，按照平面流水、主体交叉地作业原则，合理确定施工网络，保证工作面不闲置、工序作业不间断、协调有序地作业；安排中要选择最适合项目施工的施工机械，在最大限度满足施工要求的同时考虑经济性；要合理高度周转材料，杜绝积压、闲置、浪费；要合理组织材料的搬运争取一步到位。

#### 4、完善各项管理制度，建立成本控制机制，加强材料成本控制从而降低成本

企业要结合实际，制定与控制成本有关的规章制度。如材料采购、保管、验收、出库、消耗制度，劳动报酬管理制度，设备管理办法，财务管理办法，会计核算规定，安全、质量管理办法，验工计价办法等，并建立起成本控制和内部监督机制。要重视上述制度的落实工作，加强对业务部门执行制度的检查。要努力提高业务人员的政治素质和业务水平，指导和督促他们做好各项业务工作，保证成本控制的质量。

对于项目部和工程施工队伍必须严格管理，制定相关的责任制度和规章制度，做到权责分明。工程项目部和施工队伍必须根据施工程序及工程进度计划做好计划管理工作，周密安排分阶段的要料计划，这不仅保证工期与作业连续性，降低公司的存储成本，用好用活公司的流动资金，在资金周转困难时尤为重要；还要加强现场管理，合理堆放，减少搬运损耗，减少施工过程中的损失浪费；对各种材料坚持余料回收，废物利用，这是材料成本不可忽视的环节。在施工企业工程建设中，材料成本占整个工程成本的70%-80%，有较大的节约潜

力，往往在其它成本出现亏损时，依靠材料的节约来弥补。

#### 5、实行材料招标采购，坚持从“廉”采购，以此降低成本

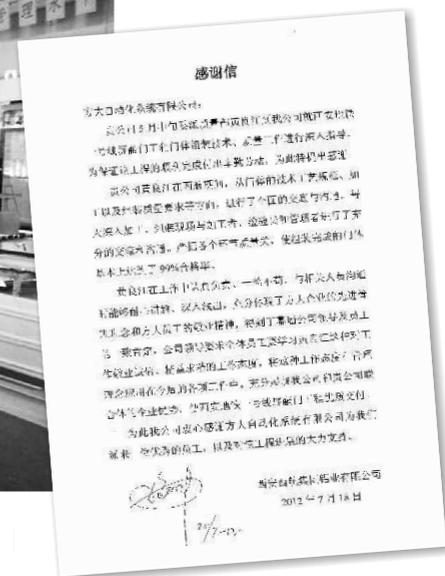
材料费是由材料单价和消耗的材料数量两个因素决定的，其中材料单价的高低又直接决定了工程项目成本的高低，是成本控制的主要方面。材料单价是由市场的供需决定的，供给大于需求，材料单价就会下降需求大于供给，材料单价就会上升；而目前企业所需要的各种材料，绝大部分是供给大于需求的产品，只是由于供应渠道不畅、市场信息不灵、材料采购人员业务不熟、采购数量偏小、选择的供应商偏散、付款时间拖后等原因，导致许多材料的价格偏高。因此对企业所有工程项目的主要材料全部实行招标采购的方式，选择同样价格但质量好或同样质量而价格低的同品种、同规格的材料供应商，以降低材料的采购单价。同时，要充分考虑资金的时间价值，在不提高材料价格的前提下尽量晚付款而在现金购买与赊购价格悬殊较大且付款时间不能延期半年以上时，即使是借款，也要优先选择现金购买。

当然，要进行有效的成本控制，我们也不能仅仅局限于前面提到的几个方面。在施工企业的成本控制管理实践当中，除了控制生产成本外，我们还应该将控制目标逐渐扩展到预测成本、施工方案成本等，将成本控制的触角伸展到项目的每个领域和过程，使企业由“生产经营决定成本”转变为“成本管理指导生产经营”，从而真正做到各阶段成本的过程监控，实现施工企业各项成本的有效管理。④

## 润物无声 大象无形

——记方大自动化公司质量安全部质量工程师 黄良江

■ 方大自动化公司 邓小兵



黄良江是方大自动化公司质量安全部的质量工程师。在方大地铁屏蔽门系统的质量管理之路上，黄工已走过许多个春秋。多年来，他精益求精，严把产品质量关，有力的保障了方大屏蔽门系统产品的品质；而其勤奋敬业、高度负责的敬业精神，更如拂面的春风一般，在潜移默化中引导、激励和鞭策着身边的广大员工，甚至是外协厂商的员工，为

保障方大屏蔽门系统的产品品质筑起一道坚实的屏障。

黄工所在的深圳市方大自动化系统有限公司，是我国最早从事轨道交通屏蔽门系统研发及服务的系统供应商，主要经营轨道交通屏蔽门系统的研发设计、加工组装和施工维护等业务，业务范围遍及中国大陆、港澳台、东南亚等地。由于屏蔽门系统

工程包含机械自动化、电子与软件控制、建设施工等不同工程任务，产品复杂，所以自动化公司拥有大量的供应商，必须通过派出精干的质量管理人员来开展质量控制。黄工是自动化公司质量安全部的核心骨干，工作认真负责、精益求精，他经常被派去监督各地供应商的生产质量，因此在北京、上海、广州、天津、沈阳、大连、南京、武汉……甚至香港、台北等地，我们就能够看到凝聚了黄工无数心血的成果。也因此，出差，尤其是长时间、远距离的出差早已成为黄工的家常便饭，但是黄工从来没有怨言。相反的，他总是顾大局，识大体，哪里需要他，他就义无反顾往哪里扑。今年5月，西安地铁一号线屏蔽门系统项目正式开工，受公司委派，他又一次肩负重担，进驻项目合作伙伴西航铝业公司，监管屏蔽门门体的加工质量。

他刚到西航铝业时，合作生产也才刚刚开始，由于西航管理体制和员工观念等方面的原因，生产进度和产品质量迟迟达不到自动化公司的要求。面对这种开局不利的状况，黄工没有迟疑和退却，他迅速找出生产人员“技术不熟、态度不正”这一病灶，每天深入组装现场，耐心地与西铝工人、质检员和管理者沟通交流，反复地讲解方大屏蔽门门体的技术工艺规范和加工组装质量要求，甚至手把手地教授他们加工组装的技术要领，迅速打开了局面。进驻西铝的这段日子里，黄工还始终严于律己。在没有任何外部监督的情况下，黄工坚持每天从西安地铁一号线项目部乘2个多小时的巴士，按时赶到西铝上下班，没有任何迟到早退。对于黄工的这一举动，西铝的员工开始都觉得没有必要这么认真，但是当他们在每天早上看到精神饱满的黄工准时（甚至是比他们更早）出现在他们的生产一线时，曾经造过飞机、导弹、甚至参加过“两弹一

星”工程的他们被感动了，受触动了。从黄工这个低调平实，身材矮小的方大质量管理者身上，他们感受到了方大质量管理人员的职业素养，看到了方大人高度的责任感和敬业精神，体会到了方大人创造“一流产品”的品质追求。最终，在黄工孜孜不倦的引导和潜移默化的感化下，西铝员工的技能水平迅速得到了提升，员工的思想观念和工作态度迅速得到转变，项目初期的产品质量和进度困境因此迅速化于无形，西铝和方大自动化公司也因此双双受到西安地铁一号线业主的表彰。而在切身感受到了黄工带来的种种变化之后，西铝的干部员工也给予了黄工一致的认可和赞扬。为了学习黄工对于质量的精益求精和高度负责的敬业精神，西铝在全体员工中发起了向黄良江同志学习的倡议；而为了表彰黄工对于西铝的重要贡献，西铝总经理施乃卿先生给自动化公司发来了一封热情洋溢的感谢信，感谢黄工为西铝注入了一股新的活力，是当代QC人员当之无愧的楷模。作为一名质量管理人员而言，这无疑是黄工获得的一项特殊的荣誉。

目前，黄工已经圆满完成了西航铝业方面的质量监控任务，回到自动化公司的日常工作岗位上。车间里，黄工一如既往，一袭蓝色制服，或步伐匆匆奔走于车间过道，或在认真细致地检查产品质量。面对来自合作伙伴的赞誉，黄工从容而淡定；面对我们的提问，黄工也只是寥寥数语，更多的则是他那腼腆而又憨实的微笑。但是仅仅是这些，似乎也已经够我们找到最好的解读：哪怕是再再平凡的岗位，只要我们有倾注情感，有认真付出，那么那怕只是在那润物无声处，我们也一样能孕育出万千气象，绽放出无限的精彩。①

## 建筑节能行业研究：节能建筑，节能社会

■ 摘自《申银万国》

日本节能减排空间巨大，未来10年规划较1990年减排25%，未来40年减排60%-80%。根据日本2008年5月上旬制定的长期环境目标计划，规划到2050年温室气体排放较1990年减少60%-80%，鸠山政府也提出了日本计划到2020年温室气体较1990年减少25%。日本中长期减排规划空间巨大，预计日本将在新能源汽车、建筑节能、核电、太阳能等领域展开一系列的产业调整，为减排目标的实现铺平道路。

日本是全球第二大经济体和第五大温室气体排放国，单位GDP能耗居世界先进水平。2007年财年，日本温室气体总排放量估算为13.71亿吨(其中约95%为CO<sub>2</sub>排放，约12.7亿吨)，一次能源消耗约为7.5亿吨标准煤，位居全球第五。

作为全球第二大经济体，日本万元GDP能耗位居世界先进水平，仅约0.2万吨标准煤/万元人民币GDP，仅为中国的1/5，俄罗斯的1/7，美国的60%。

日本建筑能耗(含采暖和施工耗能)占总社会总能耗的35%-40%。目前发达国家建筑能耗占比约35%-40%(含建筑施工)，不含施工一般为30%-35%，发展中国家一般在25%，其中中国约23%-24%(不含建筑施工)。日本建筑能耗占比为37.8%(包含建筑施工和建筑修补)，其中建筑使用期间(含采暖)能耗占比约80%，是建筑能耗的主要构成。

中国总建筑能耗是日本的3倍，单位建筑面积能耗约为日本的1/2到1/3，中国建筑能耗增速约6%-8%。由于大量中国农村建筑能耗水平仅为

150-200MJ/(m<sup>2</sup>\*a)，中国单位建筑面积能耗仅有日本的1/3；另一方面，中国总建筑能耗继续保持快速增长态势，总建筑能耗高达约7亿吨标准煤/年，是日本约2.4亿吨标准煤的约3倍，而且每年按照6%-8%的速度增长，预计到2020年中国建筑能耗或将高达11亿吨标准煤，在现有基础上增长50%-60%，如何有效控制建筑能耗的增加，中国建筑节能已经迫在眉睫。

日本建筑节能发展良好，大力推广CASBEE体系和节能服务产业(ESCO)。日本的建筑物综合环境性能评价系统(CASBEE)从建筑的设计、材料的制造、建设、使用、改建到报废的整个过程的环境负荷进行评价，根据CASBEE标准，日本许多地方政府颁布了建筑物综合环境评价制度，并推行CASBEE评价认证和评审员登记制度。该评价系统使得日本建筑节能进入了体系化时代。同时，日本大力扶持能源服务产业和专业的能源服务公司(ESCO)，其本质等同于我国大力推广的合同能源管理。2003年该市场规模达到557亿日元，目前主要以办公楼、学校、医院等设施综合改造项目为主。据日本节能中心的研究，日本潜在市场规模约有24700亿日元。

建筑节能技术大力推广：节能幕墙、光伏建筑一体化、LED照明和节能空调系统等等。从我们调研清水建设、夏普等企业来看，相关成熟建筑节能技术已经开始大规模在日本建筑节能市场中开始应用，并获得了良好的节能效果。未来在中国的节能建筑中也将获得大面积推广。②

# 青春无敌 逐梦飞扬

——集团公司2012届大学生入职培训感言（摘选）

两个星期的时间，让我体会很深、感触很深的是，我的内心发生了变化。人没有高低贵贱。我要转变观念，端正心态，以努力换取肯定，用实力赢得尊重。

——方大装饰公司设计院 曾亮

很庆幸能与方大的伙伴们在一起经历风雨，同样也很开心自己融入到这样一个集体，更加荣耀大家一起翻越4.5米的毕业墙。最后我想喊出我一直想表达的：方大的伙伴们，大爱你们！

——方大装饰公司北京分公司预决算部 陈晨

空中艳丽夺目的彩虹，是经历了风雨的水滴折射出来的光芒；石灰的雪白，是千锤百炼的结果；冰坚如钢，是严寒历练的成就。人要想成就事业，就要不畏曲折，长途跋涉，风雨兼程。因为有过泪雨，下一站便是天堂。

——方大装饰公司工程管理总部 龙志华

很多道理懂起来很容易，做起来却不容易。以后要经常想想这次培训中的种种，时常提醒自己，在以后的生活工作中走好每一步，步步向前。祝愿12届毕业生们都能实现自己价值，面朝大海，春暖花开……

——方大装饰公司设计院 谢武威

很感谢集团领导为我们安排了这次拓展训练，在这次的培训中我学到了很多，学会了团结就是力量，看到了团队、沟通的重要性，学会了配合的重要性。我想这些将使我终身受益。这次入职培训更让我们这些刚毕业的人看到了清晰的职业发展方向。

加油，方大！加油，2012的方大新人！

——方大装饰工程有限公司成本部 张璐

团队精神影响着一个人、一个部门的效率和力量，而作为团队的每一份子，我们要有远大的目标；对于自身前进的方向，要有一个详细的规划和清楚的认识；作为初入社会的职场新人，年轻是我们的资本，活力是我们的特点，我们要勇于追求，不懈拼搏，但同时也要脚踏实地，戒骄戒躁。

——方大装饰公司采购部 黄俊杰

我始终认为自己是个性情的人，但在登顶的那一刻。那一刻，血管中流淌着从未有过的热血；那一刻，双手里澎湃着从未有过的力量；那一刻，我重新认识了一个叫“团队”的词。四年的大学生活，我永远都不会忘记。但两周的培训之后，我想我已经不再犹豫，不再彷徨。

——方大装饰公司装饰生产部 谭成坤

这是我第一次参与户外素质拓展，第一次的篝火晚会，第一次在海里游泳，第一次翻毕业墙，好多的第一次。

——方大装饰公司商务部 陈慧文

如何才能快速的融入工作团队呢？首先我们要调整好自己的角色，调整好自己的心态。我们不再是一个学生，我们已经是职业人了，很多以前我们习以为常的一些行为举动可能会变成一种陋习，这需要我们加以重视。入职以后我们或多或少会遇到职业焦虑的情况，也会遇到各种挫折，我们要保持一个良好的心态，不以物喜，不以己悲。

——方大装饰公司财务部 周冲

在经营典礼上魏总的讲话更加给了我从事建筑幕墙行业的信心以及对公司的更加信任。当一个人的感情有所寄托时，他（她）就会发挥出最大的潜力，现在公司就是我感情的寄托，就是我心灵的依靠。我相信在未来的岁月里，公司一定会越来越强大，而我的人生也一定会越来越美好！

——方大装饰公司北京分公司工程管理总部 蒋良华

在毕业典礼结束后，我们将正式融入方大集团，踏上自己的工作岗位。我们一定紧跟领导和前辈的步伐，踏出不一样的明天，不一样的辉煌，同时也为自己，为方大奉献出自己的青春力量。

——方大装饰公司上海分公司安徽国瓷大厦项目部 刘威

通过这次培训，我对集团公司有了更进一步的了解，知道了公司的人事制度及有关机制。另外，特别感谢范总为我们讲解的项目管理知识，让我对以后的工作有了更多的认识，找到了努力的方向。公司开设的课程都很有意义，让我们了解了专业的幕墙知识，提升了我们的专业技能。

——方大装饰公司工程管理总部 徐伟乾

虽然培训结束的第二天我们就回到江西了，但是如教练教我们的责任心、做事要踏实还有团队合作的声音还在耳边回响着。在这次培训中我感触很多，多少会改变大学生的这种心态和不会做事那么冲动的。我觉得这次培训给我带来很大的感触，不管未来我未来怎么样，都不会忘记这次培训。最后谢谢公司给我们这次培训的机会。

——方大新材料（江西）有限公司技术研发部



经过两周的拓展训练及入职培训，让我深深地感受到了方大集团这个团队的凝聚力和上进心；让我深深地感受到了作为方大员工应有的自豪感和荣誉感，让我更有为了放大集团贡献自己力量的信心和责任感。

——方大装饰公司方案设计所 庄嘉雷

这次的集训是成功的，至少我学到了很多之前学校没教的东西，我们这185名应届毕业生也紧紧地拧成了一根绳子！相信以后的工作生活上我们会互相帮助，为公司，也为自己创造出更加美好的未来！

——方大装饰公司工程管理总部 卢孝阳

这段时间的培训让我明白了我已经不再是一个学生，我有自己需要承担的责任，我要用职业人的要求来约束自己，尽快完成从学生到职业人的转变！在这里我要感谢公司给我们这样一个平台；公司的领导同事对于我们的关心；最后我要感谢这些新认识的朋友，你们让我感到了温暖，一点没有离家漂泊的感觉！在接下来的工作中，我会全力以赴，让自己尽快成长起来！

——方大装饰公司采购部 章海

## 路漫漫其修远兮，吾将上下而求索

■ 方大新材料（江西）有限公司办公室2012届毕业生 吕西娅

人的一生就像一次漫长的旅程，旅途中有许许多多的驿站，每到一个驿站就意味着一个新的征程。怀着自己美好的希望和从零开始的心态，我加入了方大新材料（江西）有限公司这样一个充满生机活力不乏荣誉的优秀团队中，开始了我的一个新的征程。也正是因为这是一个全新的开始，为了让我们这些刚刚离开昔日校园便瞬间进入职场的菜鸟们更快更好地了解公司、适应工作，也为了帮助我们完成由在校生向职场人的华丽转身，集团公司于7月16日在深圳开始对我们进行为期一周的入职培训。

这次培训的内容十分丰富，首先开始的是在美丽的金沙湾边进行的为期两天的户外拓展训练，在这两天中，我结识了许多兄弟公司的新同事，在此之前，刚踏出校园的我们来自五湖四海，星罗密布在方大集团做大做强棋盘里，而随着拓展训练的开始及组队的完成，我们没有了不同地区、不同部门同事之间的陌生感，队友之间互相投以信任的眼神，为完成各种挑战而互相鼓劲加油。身穿印有方大LOGO体恤衫的我们，像一个个勇敢的战士，为团队的胜利，为集体的荣誉而战。我们一共进行了“手足情深”、“高空断桥”、“信任背摔”、“决战沙场”、“拼七巧板”、“毕业墙”等在现实工作生活中针对性极强的训练项目，每一个项目以及教官的教诲，都给予了我很多的感悟。其中有

泪水有汗水有欢笑，同事的称谓也已经变成了同伴。这些不同寻常的项目，让我身临其境地体会到了“团结就是力量”不仅仅是一句口号，它是“滴水穿石”、“众志成城”的伟大力量！更为重要的是，让我们亲身体会了“Nothing is impossible”的真谛，做任何事情我们都要有目标、计划和信心。

满心不舍地离开了风景如画的金沙湾后，接下来的日子我们则正式开始了系统专业的入职课堂培训。内容主要有方大集团公司发展历史及变革、公司组织机构与企业文化介绍、人事规章制度、OA系统培训以及各类在今后工作中都将极为受用的专业职场培训等。虽然整个培训的时间并不是很长，但是各个主讲人员均为专业培训师或公司相关部门领导甚至集团高层领导，他们能够亲临授课就足以显现集团公司各级领导对我们新员工的重视。课堂上那一张张PPT、那一次次深入浅出的讲解无不凝聚着各个领导及培训师多年的工作经验、无不体现着严谨、认真、负责的精神。这些经验值得我们好好汲取，这种精神更值得我们好好学习，所有这些都将会是我们今后工作中甚至一生中都能受用的宝贵精神财富！有这些经验作为指导、有这些精神作为支撑，我们还有什么理由做不好将来的工作呢？短短几天的时间过去的很快，但是通过这次充实而又意义的培训，让我感到受益非浅、深有体

会，并且也渐渐地开始完成向职场人的蜕变。

首先，我受到了精神上的洗礼。培训过程中熊建明总裁亲临讲堂，为我们这些2012年的应届生们作了热情洋溢的讲话并对我们大家进行了勉励，希望我们早日完成由学生到企业人的转变，这充分表现出了集团公司最高领导层对我们给予的殷切期望，充分鼓舞了我们的斗志也必将带动大家将来的工作积极性，同时让我们得到了心灵上的净化。

其次，我得到了知识上的收获。各个领导们的讲话高屋建瓴，全面阐述了公司的历史、现状、未来发展战略，使我对公司的品牌，产业结构，产品及相关业务有了更全面的认识，更坚定了我作为一名方大员工的自豪感与归属感。随后的日子在集团的安排下我们参观了由方大公司所承接业务的深圳大运会主场馆等重大工程，亲临现场感受由我们方大人自己生产出来的各类幕墙及地铁屏蔽门等产品，亲眼目睹方大的产品密布在高楼大厦之中并且得到了社会大众的广泛认可，心中不由的为自己是方大集团的一份子而感到骄傲。

年轻的我们正是需要怒放生命的时候，更是需要一个平台使自己飞得更高的时候，我们不应该以打工者的心态而应该以主人翁的心态来对待自己的工作。我们选择了方大是因为我们信任方大、热爱方大，而方大给予我们的也绝不仅仅是一纸合同、一份薪酬，更给予了一个供我们施展自己的才华、实现自己成长的大舞台。因此，我们应该怀着一颗感恩的心来工作，把对公司的忠诚放在第一位；要敢担责任、敢于吃苦耐劳，通过自己的努力不断创造优秀的业绩，以此来证明自己的忠诚。公司现在正处于持续快速发展并且继续做大做强时期，这就需要我们仍然以创业的激情去完成工作，

和公司共同成长的同时，也成就自己的一番事业。

每一件事、每一个人都不不是随随便便能成功的，一定是付出了多倍的努力，成功都是要从一点一滴做起，路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。未来的工作也许会千头万绪，甚至会遇到这样或那样的困难，但是我相信有公司各级领导的关怀和正确领导，有公司各位前辈的悉心帮助，有我们自己的不懈努力，任何困难都会被克服，我们就一定能创造出无愧于自己、无愧于公司的工作业绩！

亲爱的各位同事，让我们携起手来，为了公司也为了自己更加美好的明天而努力奋斗！



## 哲理故事

### 用实力证明自己

小虎第一次到镇上去卖西瓜，瓜市上的人都不相信他的瓜甜。回家后，小虎把遇到的事告诉了爷爷。爷爷问他为什么不切两个西瓜来证明自己的瓜甜？小虎嗫嚅着说：“我怕万一切出不熟的西瓜，连累其他西瓜。”

第二天一大早，爷爷带着小虎，推着昨天没卖出去的西瓜来到瓜市。爷爷随意切开了七八个西瓜，瓜全是熟透的沙瓢瓜。他叮嘱小虎把每块西瓜都用保鲜袋裹了起来，单独出售。每块西瓜的切口截面，透过保鲜袋，在明晃晃的阳光下，显得格外诱人。这些西瓜很受大家欢迎。小虎高兴极了，操起西瓜刀准备再切几个。这时，爷爷制止道：“不用！大家已经开始认可我们的西瓜了。没有必要再把其余的西瓜切开！”话音刚落，大家纷纷拥了过来，把那些尚未切开的西瓜抢购一空。

其实，为人处世和卖西瓜的道理是相通的。越遮遮掩掩，越难让人看清自己的内心。拿出袒露自己内心的勇气来，用实力证明自己，就会赢得大家的信赖。

### 成功的秘密

有一位已失去传道热情的牧师，夜里做了一个梦，梦到自己被带到天堂，接受他一生为上帝工作的赏赐。

刚开始有个天使送来一个华丽灿烂的冠冕，上面镶满了珍珠宝玉，旁边的天使长说：“拿错了，这是20年前为他预备的，那时候他拼命为信仰作见证，可惜不一会工夫，他就冷淡退却了，所以要换一个次等的冠冕。”

不一会功夫，换来一个次等的冠冕，虽然没有头一个那么华丽，他还是觉得不错。然而天使长又说：“你们还是拿错了，这是10年前为他预备的，不幸世上的欲望和引诱迷住了他，使他成了一个不冷不热的人，再去换一个吧。”

于是再换来一个，上面一粒珠宝都没有，毫无光彩。

这位牧师惊醒过来，原来是南柯一梦，从那时候起，他勤奋传道，立志要讨上帝的喜悦，成了最热心的传道之人。

心语：最可怕的破产，就是失去热忱。回顾过往的岁月，想想现在的光景，趁着还有一口气，我们岂不应再接再厉，让心中的理想和抱负仍然炽热如火！

## 幽默笑话

### X光片上的栅栏板

某老人买了一辆低座安全的小摩托车。但他最多只敢骑到每小时20公里，因为，有一次他试过真正的摩托车，一起动，就冲进人家的栅栏，撞断了好几根肋骨，住进了医院，当大夫给他看胸廓X光片的时候，老头大声喊道：“不错，不错，栅栏板看得很清楚，怎么看不到摩托车呢？”

### 玉皇大帝

学校校庆，举办典礼，期间主持人提问，随意抽取同学上去回答，答对了有小礼品。

主持人的问题是：历史上活得最久的皇帝是谁。

选了一个我们班的奇葩，这货悠悠地对着话筒答道：“玉皇大帝……”

### 钓鱼

某人酷爱钓鱼，可总是一条也钓不到，这天，他还是没钓到，他收了鱼竿，郁闷的回家了。

路过附近菜市场时，他对卖鱼的老板说：“给我来两条鲑鱼，要个头大点的。”

老板一看是他，便道：“你还是买鲫鱼吧。”

他疑惑的问：“为什么？”

老板：“你妻子早上过来说，今天让你买鲫鱼，她想炖汤喝。。。”

### 校园趣事

我一个室友吃饭时总吃得一点不剩。

一次和室友各点了一份鸡蛋炒饭，我胃口小只吃了一半就饱了，室友却一直吃到盘子光光。

结账的时候，老板在饭桌旁看着我的盘子说：“你的鸡蛋炒饭，六元。”

然后他看着室友的盘子，皱了皱眉头问：“你吃的啥？”

### 新情况

旅馆经理对全体侍者命令道：“今天，对每一个顾客都要客客气气，要热情侍候。”

“怎么回事？要来重要人物？”一名侍者轻声问道。

“不是，”经理说，“因为今天的米饭烧糊了。”



# 2012届毕业生 培训拓展剪影